

20150519 公益資本主義推進協議会 全国大会@澁谷公会堂

【大久保秀夫 基調講演】

会社は株主のモノであることが通念であるが、お客様、取引先、社員、社会が大事
これらを大切にしたい社会全体の中長期的な持続的成長を

「公益資本主義」は原丈人が提唱

2012 から東大、京大で研究を開始

価値を生まない経済（ゼロサムゲーム）から価値を生む経済へ（プラスサムゲーム）

金融資本主義から公益資本主義へ

欧米と仏教の労働観の違い

キリスト教は、労働の苦痛

賃金は労働の苦痛に対する報酬

日本の労働観は、額に汗して一生懸命働く。有難く食べ物を頂くため

生きていくための清浄な行であり、物行そのものだという境地

ローマ法王、現在の資本主義経済を批判

金融資本主義、投機的なゼロサムゲーム、バブルを人為的に起こさせたり

欧米投資家の短期利益手動主義を排する

中長期的な投資を活発に促すような制度的変革が必要

減損会計（処理）の見直し

世界をめぐるマネーの80%は短期投機型 20%が長期投資

これを逆転させたい

会社＝株主の物 国家のモノ ×

会社は公器＝ステークホルダーのモノ

社員 顧客 株主 取引先 地域社会 地球 =社中

ROE ROIなどは流行。

社中分配利益の総和を企業価値と定める

世界が手本にしたくなる処方箋を

ハーバード大学 マイケル・ポーター

CSV＝共有価値の創造 を提唱

鎌倉投信の金融商品「結い2101」

皆がファンとなって応援したくなるようないい会社に投資する投資信託

強い批判を浴びたが、数々の賞を受賞

企業の見えない価値を評価し、応援する社会へ変化してきている。

世界の70%を占める新興国が目指すべき資本主義は、公益資本主義である

世界人口 70 億人から 90 億人へ。1.7 倍

穀物は現在の23億トン⇒39億トン必要になる

足るを知るべき。そして三方よしの実現を

下村文部大臣が公益資本主義の理念を評価し、全国で紹介することに
PICC 出前授業（土曜授業）をしていきたい。

元気な日本をつくる会と連携し、地域活性化支援

鳥取県伯耆町にて実践

地域差な国益という者を越え、真の地球益という考えに立って行動を

【田坂広志 多摩大学教授】

ガンジーのことば

「あなたがもし世の中に変化を求めるのであれば、あなたがその変革者になりなさい」

知行合一の精神が大事

成熟した資本主義とは

成熟した心には、目に見えないものが見えるようになる

目に見えない資本（価値）を集めて大切にする

取引き、信頼資本

4つの報酬：働き甲斐、職業人としての能力、人間としての成長、職場の仲間との出会い
褒めることも命がけ。本気で褒めたら人生拓ける

企業は本業を通じて社会に貢献する（松下幸之助はじめ多くの経営者）

利益とは社会に貢献したことの証である

企業が多く利益を得たのなら、その利益を使ってより大きな社会貢献をせよ

日本は社会貢献と利益を区別しない

利益は究極の目的ではない

堂々とこの素晴らしさを世界に言ってもよい

営業スキル⇒営業道 経営手腕⇒経営道

教育観

「あいつを教育しないとお前が楽にならないぞ」

毎晩先輩まで遅くまで残って教えてくれる

「先輩ありがとうございます。」「先輩から受けた恩は、後輩に返してやれ」

日本において、思想、伝統は受け継がれる文化がある

日本が大切にしてきた思想は、いかに楽しんで達成するかという思想でない

イチローが抑え込まれていたハドソン（ピッチャー）について

イチロー：「可能性を引き出してくれるピッチャー」

「ぼくも彼の可能性を引き出せるバッターになりたい」

【渋澤健 コモンズ投信株式会社 会長】

愛と恋の違い

恋はお互い見つめ合う（第三者は入れない）

愛は同じ方向を見ている（未来）

愛と勇気と資本主義

2001年9月11日（テロ）

シアトルからワシントン行く予定が1週間足止め。

その日は綺麗な青空。飛行機1基も飛ばない

戦争はきれいな青空のもとで起こる

平和って空気みたいなもの

鎮魂セレモニーで、ビンラディンと同じ服装した人が花束

テレビでは敵意。しかし、その現場では大きな拍手が起こった

原点

東京中央区日本橋兜町4-3 1873年銀行発祥の地

第一国立銀行 澁澤栄一（講師の租祖父）

銀行は大きな川のようなもの。銀行に集まってこないお金は、滴と変わらない

我が国の資本主義の原点では

ピケティ

富が公平に分配されないことによって社会や経済が不安定となる

格差是正が必要。累進課税の富裕税を世界的に導入すべき

澁澤栄一

経営者一人が大富豪になっても、社会の多数が貧困に陥るようでは幸福は継続されない

論語（道徳）と算盤（経済）の合致により、民間力を高める

正しい道理の富でなければ、その富は完全に永続することができない。

従って、論語と算盤を一致させることが大事

論語と算盤とは、サステナビリティ（継続性）

論語か算盤ではない

国力を高めるには民間力を高める必要

民間力を高めるには、信頼を高める必要

人間が持っているもの＝想像力

想像力があるから未来に対して不安になる

反面、未来に対して期待と希望を持てる

前野隆司 慶應義塾大学教授

長続きしない幸せ（金、もの、社会的地位） 他人と比べることができるから

長続きする幸せとは

環境に基づくもの 安全

体に基づくもの 健康

心に基づくもの（自己実現と成長、つながりと感謝、前向きと楽観、独立とマイペース）

今日よりも、よい明日を・・・

そのためには、共感資本

2000年より、長期投資に仕事をシフト⇒コモンズ投信

コモンズ流の企業との対話

一般個人は、長期投資家であり、最終消費者であり、社員である

コモンズ社会起業家フォーラム

プレゼンターの中から1人選んで、投資信託の利益の1%を投資

次の世代への成長資金を循環させるための長期投資をやる

【パネルディスカッション】

上田博和、渋沢健、丸山、大久保秀夫

上田

澁澤栄一500の会社立ち上げたが、一つも子孫に渡さなかった

二宮尊徳600の地方再生。財産一切遺さなかった

今こそ利他の経営が必要では

丸山

公益資本主義の根底は倫理経営

倫理経営を実践するために、公益資本主義が必要

義を見てせざるは勇なきなり

・日本の経営の問題点について

上田

この20年でグローバル化一気に進んだ

1997年 平均年収460万円 今は360万円

1999年失業率1% 今は3.6%

アメリカ5人に1人が生活保護

この20年で経営者の心変わった

今だけ、自分だけ・・・

丸山

近代文明そのものが大転換期にあり、我々はその中に生きている

ドラッカーの著作

未来予言、予測しがたい方向に進むと遺している

ただし方向だけはわかる

近代文明のマイナス部分を見つめる
拝金主義、個人主義、自然破壊等々
プラスの部分は、先進国ではみんなが食べれるようになった
地球益の認識を
そのための人材育成が必要

澁澤

見えないものに対する価値や長期投資の中身について
世代を越えられるもの
生き残る生き物は環境が変わっても進化し続けた
進化する会社に投資したい
見える価値と見えない価値
見える価値は財務的な数値
進化の可能性は、企業文化、対話力など、非財務的ななかなか見えないもの
総合して企業の価値をみる
自分はダメな人間だと思う 日本80% 先進諸外国40%前後
自分に対する自信 日本40%弱 先進諸外国80%前後

上田

原因は戦後 GHQ の占領政策の影響
12, 3歳までに民族の歴史教えないとその民族は例外なく滅びる (トウィンビー)
日本では古事記 (神話) を教えなくなった
家庭教育が一番大切
時間かかるが皆でやっていかねばならない

丸山

若者の姿は我々の写し鏡
70年前の敗戦、バブル崩壊とデフレがここ1世紀で大きなターニングポイント
若者に進路を示すことが大事
教育の大事なことは、文化を教え伝えること
根の文化と花の文化
花の文化とは、精神的な次元でつながる
根の文化、生活に欠かせないもの (自然、言語、歴史) 自分が存在する前からある
戦後 GHQ は、地理と言語と歴史を変え、道徳失わさせた
教育の最後の砦は、今は企業である
根の文化のできることをやっていく必要あり

澁澤

澁澤栄一が教えてくれること

枠の中に留まらず、チャレンジする

今は世代間の主役が入れ替わる時代

今までの日本社会の主役は団塊世代

逃げ切り世代、お金持っていて、人数もいる

2020年以降は、団塊ジュニアが一番多い層に変わる

当事者意識を持つことが大事